

全球鋼鐵過剩，但沒人願意停止生產

資料蒐集：紐約時報中文網

在阿姆斯特丹郊區艾默伊登的塔塔鋼鐵廠，熔化的鋼鐵如熔岩般從高爐中傾瀉而出，流入細長的模具，凝固成一塊塊規格統一的 40 英尺×4 英尺鋼板。

然而，最終產品卻絕對是高端定製。每一件都按訂單生產：不滲漏的電池外殼、能吸收撞擊力的汽車碰撞緩衝區部件、可安全保存食物多年的罐頭。

全球能生產這種高級優質鋼材的公司寥寥無幾。即便如此，塔塔鋼鐵也正遭受著衝擊所有鋼鐵製造商的同一股力量：製造商的鋼鐵產量遠超全球需求。

據經濟合作與發展組織估計，到 2027 年，鋼鐵過剩產量將達 7.21 億噸。

一個解決辦法或許是乾脆減產。但問題是，沒有哪個國家願意停止生產這種被視為對自身經濟和國家安全至關重要的材料。

作為經濟實力和地位的象徵，鋼鐵生產一直佔據著舉足輕重的地位。它構成了現代生活的基石，不僅用於建築、道路，製造汽車、冰箱、電子產品、餐叉和螺絲，還用於武器、坦克和戰鬥機。

在歐洲，人們意識到美國已不再是可以依賴的主要安全保障者，這進一步凸顯了鋼鐵在國防中的關鍵作用。

「鋼鐵對英國的工業實力、國家安全以及我們作為全球主要強國的身份來說，都是至關重要的，」今年 4 月，英國商業和貿易大臣喬納森·雷諾茲在議會表示。當時，英國政府通過緊急立法，接管了該國最後兩座仍在運行的高爐。

智庫大西洋理事會的高級研究員伊麗莎白·布拉說，沒有哪個國家能憑一己之力製造所有東西。但如果要列出那些在任何時候都希望能保障供給的物資，「鋼鐵是其中之一，」她補充說。

過去十年，中國廉價鋼鐵的湧入徹底改變了全球市場。中國擁有數量龐大的鋼鐵廠——部分由政府支持建設，且往往缺乏歐洲強制要求的環保標準——其鋼鋁產量超過了世界其他地區的總和。隨著中國經濟增速放緩，更多此類金屬以極具殺傷力的低價出口到海外。

結果導致鋼材價格下跌、企業利潤縮水和工人失業。按公斤計算，鋼鐵的價格比瓶裝水還低。經濟合作與發展組織在 5 月警告稱，收入減少也意味著用於投資新低碳技術的資金減少，而這些技術對歐盟實現氣候目標至關重要。

為了阻止中國傾銷鋼材，歐盟實施了貿易懲罰措施，但中國鋼材仍然持續湧入，促使韓國、日本等傳統上並非鋼鐵出口國的國家也開始在其他地區尋找買家。

「這是一種多米諾骨牌效應，」歐洲鋼鐵協會公關主管露西婭·薩利說。

如今，除了高昂的能源和人力成本、陳舊的技術以及來自中國的激烈競爭外，歐洲鋼鐵製造商還必須應對美國的懲罰性關稅。川普總統上月對幾乎所有鋼鋁進口產品徵收 50% 的關稅，是他 3 月宣布稅率的兩倍，旨在保護和提振美國本土生產商。

川普的關稅不僅可能大幅減少歐洲對美鋼鐵出口量，還意味著全球其他鋼鐵生產商將尋求把越來越多的出口轉向歐洲，進一步加劇與歐洲本土企業的競爭。

英國的處境比大多數國家要好一些。川普豁免了英國鋼鐵免受額外 25% 的鋼鋁關稅，並同意在未來取消剩餘的 25% 關稅。

儘管如此，英國老舊的工廠仍難以維繫。

今年春天，英國政府接管了位於英格蘭北部工業城鎮斯肯索普的英國鋼鐵公司工廠。此前，擁有該工廠的中國企業敬業集團曾威脅要關閉工廠，稱其每天虧損 70 萬英鎊（約合 94 萬美元）。該工廠的兩座高爐是英國最後一批用鐵礦石和煤炭（而非使用廢金屬）從頭開始生產鋼鐵的高爐。

去年，政府還提供一筆 5 億英鎊的撥款，幫助塔塔鋼鐵位於威爾斯波特塔爾博特的大型鋼鐵廠轉型為使用更環保的電弧爐熔煉回收鋼材。

在荷蘭，塔塔鋼鐵位於艾默伊登的工廠狀況較好。該廠區面積相當於 1100 個足球場，毗鄰公共海灘，是荷蘭最大的工業僱主之一，也是歐洲第二大鋼鐵廠。

廠區內有高聳的煙囪，還有由鐵礦石和煤炭堆成的小山。塔塔鋼鐵計劃到 2030 年將這座燃煤鋼鐵廠改造為使用可再生氫和天然氣的工廠，並在與荷蘭政府協商補貼事宜。

該公司還在繼續投資培養下一代工人，每年接收 150 至 200 人進入其培訓學院。

但艾默伊登工廠仍面臨不少棘手問題。因該廠的有毒排放問題，荷蘭監管機構一直在法庭上與塔塔鋼鐵就罰款和可能關閉一座焦爐進行較量。計劃中的向低排放技術轉型將耗資數十億歐元，且需要多年時間。

根據多方估算，目前採用綠色氫氣和電弧爐等更環保生產工藝的鋼鐵，排放量要少得多，但成本比傳統生產方式高出 30% 至 60%。

此外還有關稅問題。塔塔鋼鐵在一份聲明中表示，其 12% 的銷售額來自美國市場，3 月生效的 25% 的關稅大部分已轉嫁給美國客戶，包括福特汽車、克萊斯勒、卡特彼勒和金霸王等。

但該公司還表示，若關稅升至 50%，「我們的鋼鐵可能變得過於昂貴」。