

# 日本企業加速產業重整及國際化，2025 年 4~9 月併購(M&A)件數創歷史新高

資料蒐集：台北駐日經濟文化代表處經濟組

據日本經濟新聞本(2025)年 10 月 29 日報導，Recof Data 調查機構公布本年 4 月至 9 月(日本會計年度的上半年)，與日本企業相關 M&A 案件總數達 2,515 件，較去(2024)年同期增長 9%，創下自 1985 年實施調查開始以來的最高紀錄，合計交易金額高達 19 兆 3,084 億日圓，增幅達 110%，僅次於 2018 年上半年。

綜整日本企業的 M&A 趨勢，主要歸納為以下兩大因素：

國內市場重整以因應人口減少與市場萎縮：日本企業間 M&A 案件數總計 2,017 件，增幅達 11%；按金額計算，則幅增為 160%，達到 8 兆 332 億日圓。其中，以大型建設業的體制重整最為顯著，包括大成建設於本年 8 月宣布以約 1,600 億日圓收購東洋建設，以強化港灣工程等高度專業性海洋土木工程業務。另，Infroneer Holdings 於 9 月將三井住友建設納入集團旗下。

加強海外併購策略以積極推動國際化成長：儘管收購海外企業的案件計 324 件，較去年同期微幅減少 2%，惟由於單一交易金額大幅增加，總金額仍飆升 130%，達到 8 兆 8,912 億日圓的水準。其中 SOMPO Holdings 宣布以約 5,200 億日圓收購美國財產保險公司，以期在全球最大的美國市場擴大再保險等業務。另，該公司強調只要收購後整合(PMI)的工作能達成預定目標，將立即啟動下一波收購計畫。

市場分析普遍認為，鑑於美國川普政府積極推動製造業回歸美國的政策，日本企業未來仍將維持積極的 M&A 策略，直接併購美國企業正成為日本企業快速進入美國市場及實現戰略布局的優良手段。