

## 日本企業鎖定醫療、數位和清真產業為馬來西亞最具潛力投資產業

資料蒐集：馬來西亞/駐馬來西亞台北經濟文化辦事處經濟組

縱使面對新冠疫情肆虐，馬來西亞仍積極透過實施各項振興經濟措施並積極招商引資，這些努力得到日本企業認同，認為馬國為日本企業在亞洲「高附加價值產品生產」的首選基地，日本企業亦鎖定醫療、數位和清真產業為馬國最具潛力投資產業。

馬來西亞日本貿易振興會(JETRO)董事經理小野澤麻衣頃接受馬國媒體專訪時表示，根據該振興會頃對 14 個國家與地區的調查顯示，馬國高居榜首，共 44%日本企業表示將繼續擴展在馬國的業務。該比率超越泰國 ( 41.9% )、中國 ( 39.1% )、印尼 ( 37.7% ) 及菲律賓 ( 35.6% ) 等國家。日本企業咸認馬國為高附加價值產品的生產基地，較其他亞洲國家的經濟模式更具競爭優勢，主因馬國擁有專才和購買力，對高端科技產品的開發有利。因此，日本企業在馬國的營運策略是轉向高價值產業投資，作為東南亞的樞紐，積極發展高附加價值產業鏈。日本企業盼馬國成為東南亞區域樞紐，作為營銷及研發中心，發展區域市場以連接國際供應鏈。目前 JETRO 的日本企業逾 1,500 家，其中製造業和服務業各占半數。

小野澤麻衣董事經理認為，馬國具備高科技人才的競爭優勢，在製造過程中，仍需有普通技能勞工的幫助。由於馬國勞工匱乏，造成日本企業缺乏普通勞工，因此日本企業盼馬國政府放寬勞工政策，例如實施 3 年的勞工合約期，讓企業聘請外勞作為普通勞工順利生產和拓展業務。

根據 JETRO 針對「普通用途產品生產」調查報告顯示，越南佔榜首，比率達 34.2%，馬國則排列第 7 名，馬國早已不再是普通用途產品生產的首選基地，馬國政府應擬定特別措施，幫助日本企業在馬國高附加價值產品的生產。電子與電機產品、醫療保健產品和半導體仍為日本企業的強項，其中包括晶片製造和出口，日本企業亦有製造用以生產晶片的機械設備。由於新冠疫情和大部分國家仍實施封鎖措施，國際市場對電子與電腦需求大增，連帶拉高對晶片的需求，日本企業亦從中獲益。

除了製造業外，日本企業在馬國亦直接參與投資私立醫院、診療所等，例如三井企業 ( Mitsui ) 投資在綜合保健控股公司(Integrated Healthcare Holdings Bhd，簡稱 IHH);雙日株式會社 ( Sojitz Corporation ) 則投資 Qualitas 醫療公司。醫療器材與零件的生產及製造主要供應給歐美及其他國家，當然亦供應馬國市場。除供應全新器材外，亦自日本進口二手醫療器材至馬國。

隨著馬國的經濟發展及人民越來越富裕，更注重對身體的保護與保養，而隨著生活習慣造成的病痛越加普遍，造成對醫療服務的需求持續增加。

日本企業積極配合馬國政府推動經濟數位化政策，目前日本創投企業 Allm 塑造醫療保健公司

已在馬國進行遠程診斷程序，涉及高科技的人工智能應用。另一家公司 SmartDrive 公司亦在馬國進行硬體、軟體、應用程式、數據收集與分析服務等研發工作。

由於全球擁有約 16 億穆斯林市場及購買力越來越旺盛，JETRO 刻正積極布局日本企業前往馬國打造清真產業供應鏈。目前已在馬國投資清真產業的日本企業包括味之素集團（ Ajinomoto ）、北斗株式會社（ HOKUTO 公司）等。日本亦有多家清真認證代理機構，可在日本認證相關供應鏈。

日本企業對航太領域發展亦深感興趣，尤其馬國在亞洲處於策略地理位置，並與歐美維持良好關係。目前共有 4 家日本企業在馬國發展航太零件製造，並供應給美國波音公司和法國空中巴士公司。

另一個日本企業有意願投資與發展的新領域為電子商務服務業，特別是新鮮食品的低溫運輸系統，例如冷藏櫃交通運輸工具及參與供應鏈及配銷系統。目前 Sankyu 公司在馬國投資倉庫，作為涵蓋國際冷凍鏈系統設備的區域物流分配中心。電子商務在新冠疫情期間的增長，唯商品限制在衣服、日用品、電子與電器產品等，在新鮮食物和食材如魚類、雞肉等方面相對較少，因需要保鮮的運輸車運送。若配合冷凍車運送新鮮食材至每個住宅區的顧客，其發展潛力相當大，如今已有日本企業探討並以馬國作為投資試點，再拓展至其他東南亞國家，視乎當地的電子商務發展與顧客需求而定。

馬國政府於 2020 年 3 月中旬第一次宣布的「行動管制令」（ MCO ）期間，在當地的日本企業深受打擊，尤其是製造業。所幸有條件行動管制令及復甦行動管制令，才讓日本企業的生產逐漸恢復正常。在本(2021)年 1 月的第二次行動管制令實施時，影響已相當縮小。目前 90% 的製造業已恢復至正常運作水平，然參與服務業的日本企業則仍受影響，因馬國仍禁止跨州及封鎖國界，造成消費者及旅客大幅減少，購物廣場人潮不再，飲食、零售與服務業皆持續慘淡經營。JETRO 盼馬國政府可援助受疫情和管制令影響的日本企業，例如提供針對性延緩償還貸款或低利率貸款等。